



第四讲 控制活动

405绩效考评控制

王清刚

中南财经政法大学会计学院

Email : kjxywqg1125@126.com



绩效考评控制

- 企业应建立和实施绩效考评制度，科学设置考核指标体系，对企业内部各责任单位和全体员工的业绩进行定期考核和客观评价，将考评结果作为确定员工薪酬，及职务晋升、评优、降级、调岗、辞退等的依据
- 平衡记分卡



某电网公司绩效评价案例

战略目标

电网坚强

资产优良、业绩优秀、服务优质

两个导向

创造价值

精细管理

行动举措

资产管理

负债管理

增加收入

降低费用

运营管理

安全管理

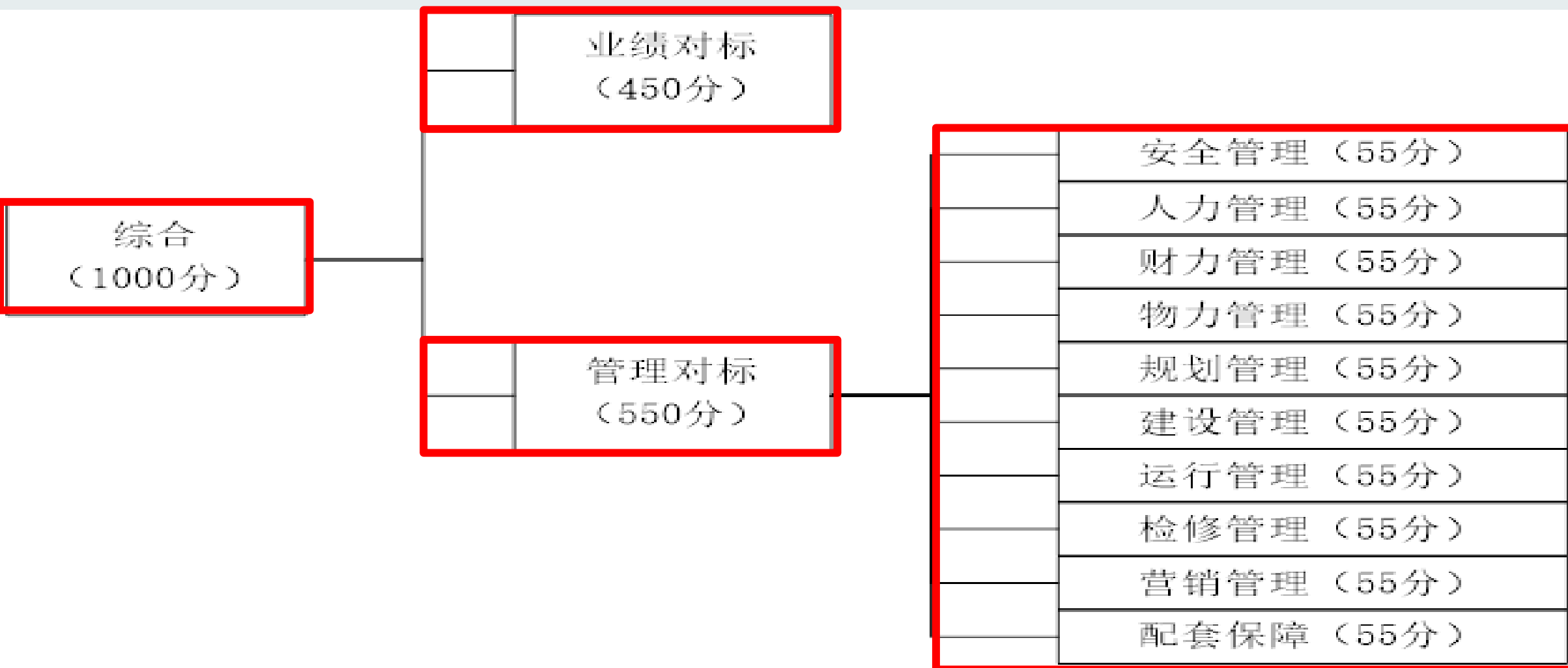
财务管理

...

考核评价

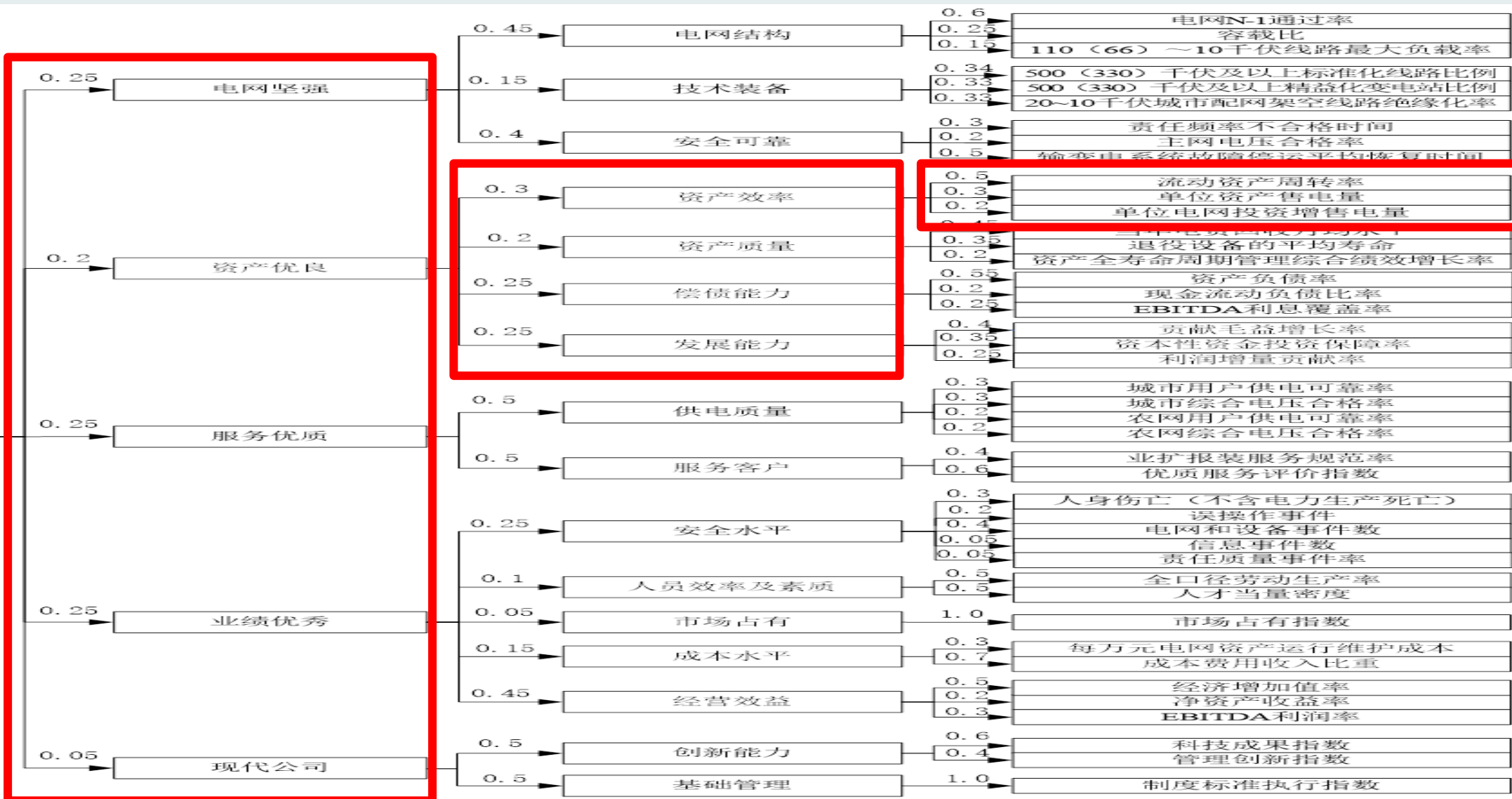
业绩考评
指标体系

管理考评
指标体系





省公司
业绩对标
指标体系





财务管理指标体系

财力管理
对标指标

0.8

财务实时管控指数

0.05

项目可研经济性与财务合规性管理工作完成率

0.05

内外部监督检查问题整改完成率

0.05

电网基建工程投资预算执行偏差率

0.05

输配电价执行偏差率

2015年财务实时管控考核指标表

- 总账核算信息一致率
- 内部交易债权债务余额一致率
- 报表数据及时性和准确性
- 核算业务处理规范性
- 财务工作质量及系统安全应用情况
- 会计基础管理规范化评估达标率
- 现金流量预算执行偏差率
- 银行承兑汇票财务信息完整性
- 银行账户信息及监控余额完整性、准确性
- 资金安全情况
- 应收款项压降情况
- 产权事项信息完整准确率
- 存货压降情况
- 资产数据合规性
- 电网资产保险管理系统应用率
- 权证登记完成率
- 电网基建工程投资预算管控情况

- ❖ 电网基建工程转资及时率
- ❖ 配网项目转资和决算及时率
- ❖ 预算编报质量
- ❖ 项目预算控制情况
- ❖ 项目预算总体执行完成率
- ❖ 营财实收账务处理规则一致率
- ❖ 营财应收账款一致性
- ❖ 电价分析基础数据规范性
- ❖ 各单位自查问题及管理建议采纳率
- ❖ 内外部监督检查财务问题整改完成率
- ❖ 资产涉税台账的完整率
- ❖ 税务单据与账务数据、税项与科目数据一致率
- ❖ 所得税优惠测算功能应用单位覆盖率
- ❖ 财务人员信息完整性
- ❖ 参与公司专项工作情况
- ❖ 项目预算管控典型经验推广应用成效



Thank You

